



Оставляйте себе только то, что можете делать лучше других

Ведущая оренбургская аудиторская компания «СОВА» вышла на рынок с новой услугой – бухгалтерский и налоговый аутсорсинг. О том, что это такое и какие выгоды аутсорсинг несет предпринимателям, мы беседуем с директором по развитию ООО «Аудиторская фирма «СОВА» Евгением Безручко.

- Евгений Анатольевич, так что же такое АУТСОРСИНГ?

- Фактически аутсорсинг – это передача организацией определенных бизнес-процессов на обслуживание другой компании, специализирующейся на соответствующей деятельности. Принцип аутсорсинга прост – оставяй себе только то, что можешь делать лучше других, передай внешнему исполнителю то, что он делает лучше тебя.

- То есть на аутсорсинг может быть передан не только бухгалтерский учет?

- Безусловно, это могут быть любые бизнес-процессы. Учитывая специфику нашей работы, мы оказываем своим заказчикам услуги не только по бухгалтерскому аутсорсингу, но также ведем кадровый учет, решаем задачи по обеспечению и поддержанию информационной инфраструктуры, начиная от установки программного обеспечения на компьютеры заказчика, заканчивая прокладкой и настройкой силами наших специалистов локальной компьютерной сети, разработку и обслуживание сайта заказчика и прочее... Сегодня мы предлагаем на рынке аутсорсинга все то, что уже в течение многих лет работает в нашей компании и в чем мы имеем уже большой практический опыт. Самое главное, что это не исключает возможности построения достаточно сложных и гибких бизнес-процессов с использованием нашей компании и штатных сотрудников заказчика для достижения максимальной эффективности.

- Насколько аутсорсинг является востребованным продуктом в России?

- В Европе использование аутсор-

синга в неосновных функциях по различным отраслям экономики достигает 60-70 процентов. В России этот показатель ниже 1 процента. В Оренбурге, я полагаю, уровень использования аутсорсинга еще ниже, хотя мы видим, что интерес к этому продукту растет.

- То, что аутсорсинг не очень развит у нас, говорит о наличии каких-то минусов! С другой стороны, если, как Вы говорите, интерес к нему растет, значит, есть не менее существенные плюсы?

- Главным сдерживающим фактором для развития рынка аутсорсинга является распространенный миф о том, будто затраты на аутсорсинг слишком высоки по сравнению с затратами на содержание собственной бухгалтерии. Многие руководители при рассмотрении возможности использования аутсорсинга просто сравнивают его стоимость с размером фонда заработной платы своей бухгалтерии и приходят к выводу, что «дешевле нанять бухгалтера за 15000, чем 25000 платить аутсорсинговой компании». На этом ставится жирная точка. Но подобные выводы являются абсолютно ошибочными, даже если рассматривать только экономический аспект данного вопроса. Затраты на аутсорсинг и затраты на содержание собственной бухгалтерии окажутся чрезвычайно близкими. Пытаясь провести сравнение затрат, руководитель любого предприятия, помимо фонда заработной платы своей бухгалтерии, должен также учитывать затраты на содержание рабочего места каждого специалиста, которые включают в себя полностью или частично затраты на покупку мебели, компьютера, затраты на аренду или содержание места для

работы, содержание уборщицы, охраны и т. д., затраты на канцелярские товары, затраты на покупку программного обеспечения и обеспечения его работы (зарплата программисту), затраты на телекоммуникации, налоги на заработную плату, которые также платит предприятие, затраты на руководство бухгалтерией, на контроль за ее деятельностью, на поиск новых сотрудников, затраты на замену во время отпусков и больничных... Как видите, список прямых и косвенных затрат на содержание бухгалтерии очень большой. При заключении контракта на аутсорсинг все эти затраты берет на себя аутсорсинговая компания. При этом вся сумма контракта может относиться заказчиком на его затраты и уменьшать налогооблагаемую базу по налогу на прибыль. Безусловным плюсом является также синергетический эффект, который выражается в освобождении внутренних ресурсов компании, которые полностью или частично были загружены контролем или обеспечением деятельности бухгалтерии, на другие цели и задачи. Естественно, не у каждого предприятия есть экономическая целесообразность передать на аутсорсинг тот же бухучет. Но рассчитать ее с экономической точки зрения достаточно просто.

- Кроме простой математики есть еще что-то?

- Конечно. И это «что-то», как мне кажется, может быть более весомо, чем простое сопоставление затрат. Намного сложнее (я думаю, что вообще невозможно) оценить риски, которые руководитель предприятия, заключая контракт на аутсорсинг, перекладывает со своих плеч

на аутсорсинговую компанию. Как оценить нервы, которые человек тратит при выяснении отношений с налоговой? Возможно, что чисто математически зарплата собственного бухгалтера меньше возможных платежей за аутсорсинг сторонней организации. Но, что делать в ситуации, когда бухгалтер допустил ошибку ценой, к примеру, в несколько миллионов рублей (даже самый высокий профессионал остается человеком и может ошибиться)? Максимум, что можно сделать, — это уволить этого человека и попытаться через суд каким-то образом взыскать потерянные из-за его непрофессионализма деньги. Но все понимают, насколько это мало перспективно. Если же бухгалтерию ведет аутсорсинговая компания, то всю ответственность (в том числе и финансовую) она берет на себя. Она гарантирует свое качество и обеспечивает его всем своим имуществом, страховкой и пр. И она же будет отстаивать свою точку зрения в судах в случае конфликта с фискальными органами. И именно это, по нашему

мнению, является тем фактором, который делает аутсорсинг востребованным на рынке. Чем крупнее компания, тем выше цена ошибки, тем больше руководители и собственники должны уделять внимание устранению возможных рисков. Аутсорсинг, как ничто другое, позволяет решить эту задачу.

- Какими ресурсами сегодня располагает Ваша компания?

- Сегодня в аутсорсинговом подразделении у нас работает около 30 специалистов по бухгалтеру, налогам и финансам. Причем это действующий бизнес, на обслуживании у которого уже сегодня находится более 40 предприятий и организаций самого разного рода деятельности — от инвестиционных компаний до строительных и торговых. Все специалисты обеспечены оргтехникой, необходимыми программами. Учет мы ведем только автоматический с использованием программы «1С». В штате компании есть также квалифицированные программисты, способные настроить программу под

индивидуальные потребности любого заказчика. Это, кстати, позволяет нам, в случае необходимости, достаточно оперативно настроить в дополнение к бухгалтерскому учету еще и управленческий. Именно с той степенью детализации и аналитики, которая требуется заказчику.

Я уверен, что аутсорсинг имеет хорошие перспективы для развития, и предлагаю всем руководителям предприятий и организаций сотрудничество в этом направлении деятельности. Мы уверены, что можем быть полезны, и готовы доказать это своими делами.



Россия, г. Оренбург,
ул. Кобозева, 1
Тел. 34-18-18

Адрес сайта: www.sova-orenburg.ru

Прессы обеспечены гарантией оренбургских банкиров

28 апреля 2009 года состоялась встреча представителей «China Construction Bank» (КНР), компании «GUILIN FUDA FORGING CO. LTD» (КНР), ОАО «Тяжмехпресс» (Воронеж) и крупнейшего универсального регионального банка Оренбуржья и Уральского региона АКБ «Форштадт» (ЗАО).

Встреча была организована под эгидой Законодательного собрания Оренбургской области, Правительства Оренбургской области. Делегация представителей промышленных предприятий городов Воронежа и Гуйлин совместно с представителем «China Construction Bank» посетили головной офис банка «Форштадт» по улице Чкалова города Оренбурга, где были проведены переговоры, ставшие очередной вехой в экономическом сотрудничестве двух стран: России и Китая.

Компания «ФУДА Форджинг групп» (юг КНР, город Гуйлин) - крупное промышленное предприятие КНР, специализирующееся на производстве колёвалов, муфт, коробок передач для автомобилей. Продукция поставляется на около 40 автомобильных заводов, в том числе на экспорт в США и Российскую Федерацию.

Банк «Форштадт», занимающий в рейтинге журнала «Эксперт-Урал» 16 место среди банков Уральского региона по величине активов (по итогам 2008 года), выступил гарантом крупной сделки на поставку

тяжёлых механических прессов, заключённой весной 2009 года между ОАО «Тяжмехпресс» и «ФУДА Форджинг групп».

Помимо китайских и российских специалистов и банкиров, в переговорах

приняли участие Александр Куниловский, и.о. министра экономического развития, промышленной политики и торговли области, и Олег Авдеев, вице-президент ТПП Оренбургской области.

ОАО «Тяжмехпресс» - единственное в России предприятие по производству тяжёлых механических прессов усилием до 12500 тс, автоматических прессовых линий, автоматизированных и механизированных комплексов для кузнечных и листоштамповочных производств и одна из пяти фирм в мире такой большой производственной мощности. Продукция предприятия поставляется в США, Мексику, Францию, Испанию, Италию, Китай, Южную Корею, Японию и другие страны.

